

# ZERTIFIKAT

Akademie für betriebliches Entgeltmanagement

Hiermit wird bestätigt, dass Herr **Michael Letsch** den vierwöchigen Lehrgang zum betrieblichen Entgeltmanagement in den Bereichen Arbeits-, Steuer-, Sozialversicherungs- und Tarifrecht erfolgreich abgeschlossen hat und die nachfolgende Bezeichnung führen kann.  
Rechtsanwälte, Wirtschaftsprüfer, Steuerberater, Rentenberater und Systemexperten haben den Lehrgang als Fachdozenten begleitet.

## Fachberater für betriebliches Entgeltmanagement



Akademie  
für bEM

Nürnberg, den 3.05.2016

  
Ausbildungsleiter

Akademie für betriebliches Entgeltmanagement  
Nürnberg/Langenzenn